

**T.C.
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ**



**2016 Yılı
Yatırım İzleme ve
Değerlendirme Raporu**

İÇİNDEKİLER

1. YÖNETİCİ ÖZETİ	1
2. GENEL DEĞERLENDİRME	2
2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)	2
2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)	2
2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri	2
2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları	4
2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi	5
2.6 2016 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	6
2.6.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı	7
2.6.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler	8
2.6.2.1 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar	10
2.6.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	11
2.6.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	11
2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	11
2.6.6 2016H034270 Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi	11
2.6.7 2016H034260 Muhtelif İşler	11
2.6.8 2016H034250 Yayın Alımları	11
2.7 2016 Yılı Yatırım Uygulamaları	12
2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu	12
2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	12
3. 2016 YILI PROJE UYGULAMALARI	12
3.1 Devam Eden Projeler	12
3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri	12
3.1.1.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı	12
3.1.1.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler	12
3.1.1.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	12
3.1.1.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	12
3.1.1.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	13
3.1.1.6 2016H034270 Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi	13
3.1.1.7 2016H034260 Muhtelif İşler	13
3.1.1.7.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri	13
3.1.1.7.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları	13
3.1.1.7.3 Bilgisayar Alımları	14
3.1.1.7.4 Taşıt Alımları	14
3.1.1.8 2016H034250 Yayın Alımları	14
3.2 Tamamlanan Projeler	15
3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi	15
3.2.2 Proje Tamamlama Raporu	16
4. ÖNERİLER	19

TABLÖLAR

Tablo 1. 2016 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar	4
Tablo 2. Taşınmaz Durumu	6
Tablo 3. İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler	7
Tablo 4. Bina Bakım-Onarım Giderleri	13
Tablo 5. Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları	14
Tablo 6. Bilgisayar Alımları	14
Tablo 7. Taşıt Alımları	14
Tablo 8. Yayın Alımları	15
Tablo 9. Tamamlanan Projelerin Listesi	15
Tablo 10. Kampüs İçi Çevre Düzenlemesi Proje Tamamlanma Raporu	16
Tablo 11. Kongre ve Kültür Merkezi Proje Tamamlanma Raporu	17
Tablo 12. Lojmanlar (48 Daire) ve Misafirhane Proje Tamamlanma Raporu	18
Tablo 13. 2016 Yılı Kamu Yatırımları Özeti	20

1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Muş Alparslan Üniversitesi; 5662 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun” 29/05/2007 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmesiyle kurulmuştur.

Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için, devam eden yatırım projelerinin süratle hayata geçirilmesi gerekmektedir. 2016 yılında mevcut ödeneklerle, yatırımların; etkin, ekonomik, verimli ve en kısa zamanda tamamlanması konusunda gayret sarf edilmiştir. Bu bağlamda; üniversitenin ihtiyacı olan kampüs altyapısı ile fiziki yapıya ilişkin projelerin bir kısmı tamamlanırken, Stratejik Plan’da belirtilen yatırım projelerinin de en kısa sürede tamamlanması için çalışmalar hızla devam etmektedir.

Diğer taraftan Üniversitemizin temel hedefi, eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme faaliyetleri ile bilimsel yayınları hazırlamada uluslararası standartlara ulaşarak, Türkiye ve dünyanın hatırı sayılır üniversiteleri arasındaki yerini almak ve öğrenciye, bilgiye ulaşmanın yollarını öğretmektir.

Amaç; Toplumun tüm kesimleri ile bütünleşerek ülkenin ve yörenin bilim, teknoloji ve kültür hayatına katkıda bulunan, toplumla işbirliğini güçlendiren, evrensel değerlere sahip, küreselleşen dünya koşullarına uygun fiziksel mekan, teçhizat, beyin gücü, bilgi ve birikimiyle çağdaş bir üniversite olmaktır.

Üniversite’nin “2016 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu” 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25’inci ve 60’ıncı maddeleri ile 5436 sayılı Kanunun 15’inci maddesi, “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin” 24’üncü maddesi uyarınca; hesap verilebilirliğin sağlanması ve yatırım harcamalarının verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Prof. Dr. Fethi Ahmet POLAT

Rektör

2. GENEL DEĞERLENDİRME

2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)

Anayasanın 130'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve diğer mevzuatla belirlenen ilke ve esaslar doğrultusunda; özellikle sosyal bilimler ile mesleki eğitim alanında yüksek kalitede eğitim-öğretim ve bilimsel araştırma imkânlarını sunarak, teknolojiyi etkin kullanan, bilimsel düşünceyi temel alan, araştıran ve toplum sorunlarına duyarlı bireyler yetiştirerek, ürettiği bilgi ve yetiştirdiği işgücü ile yerel ve ulusal kalkınmaya katkı sağlamaktır.

2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)

Özellikle sosyal bilimler ve mesleki eğitim alanında sahip olduğu eğitim-öğretim kalitesi ve bilimsel araştırma imkânları ile evrensel standartlarda eğitim veren ve bilimsel değeri olan bilgi üretebilen, ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen, mensubu olmaktan gurur duyulan, özgürlüklerden yana, demokrasiyi özümsemiş, insana, emeğe ve çevreye önem veren, topluma hizmet etmeyi esas alan, yerel kalkınmaya katkı sağlayan saygın bir üniversite olmaktır.

2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaç 1: Üniversitenin Fiziksel Mekanlarını Geliştirmek/Arttırmak

Hedef 1.1 2017 yılı sonuna kadar Üniversitenin amaç ve hedeflerine uygun olarak teklif ve talep edilen yeni fakülte ve yüksekokullara ait yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, Kalkınma Bakanlığı'na önerilmesi ve projelerin sonuçlandırılması,

Hedef 1.2 2017 yılı sonuna kadar, Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu kültürel ve sosyal tesislere ait binaların yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, Kalkınma Bakanlığı'na önerilerek projelerin sonuçlandırılması,

Hedef 1.3 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz kampüs altyapısı projelerinin hazırlanması ve gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanması,

Stratejik Amaç 2: Yönetim Kapasitesi ile İdari Personeli, Nicelik ve Nitelik Açısından Güçlendirmek

Hedef 2.1 İş süreçlerinin belirlenmesi, yazılı hale getirilmesi ve tüm üniversitede uygulama birliğinin sağlanması,

Hedef 2.2 Üniversitede yönetici yetkinliklerinin geliştirilmesi, stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, uygulamanın yazılı hale getirilerek devamlılığının sağlanması,

Hedef 2.3 Personelin; alanında kaliteli, verimli ve etkin bir şekilde hizmet vermesini sağlamak üzere yetiştirilmesi,

Hedef 2.4 İhtiyaç durumuna göre, görevde yükselme ile unvan değişikliği sınavlarının yapılması, bu bağlamda liyakat ilkesi dikkate alınarak personelin üst unvanlara yükselmesinin sağlanması ve bunun aynı zamanda motive edici bir unsur olarak kullanılması,

Hedef 2.5 : Personelin motivasyon ve memnuniyet düzeyinin arttırılması,

Stratejik Amaç 3: Öğretim Elemanı Kaynağını Güçlendirmek

Hedef 3.1 Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının ve akademik personel niteliğinin optimum verim alınabilecek seviyeye ulaştırılması,

Hedef 3.2 Öğretim elemanı kalitesinin arttırılması, bilimsel yayın ve faaliyetlerin güçlendirilmesi,

Hedef 3.3 Üniversitenin, başarılı öğretim elemanları için cazip hale getirilmesi,

Hedef 3.4 Akademik personelin proje, planlama, yürütme ve koordinasyon konusunda eğitilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi,

Stratejik Amaç 4: Öğrenci Sayısını Arttırmak ve Daha Nitelikli Öğrencilerin Üniversiteyi Tercih Etmelerini Sağlamak

Hedef 4.1 Fakülte, Enstitü, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarında, Üniversitenin amaç ve hedefleri doğrultusunda açılması planlanan ancak henüz öğrenci alınmamış bölüm, anabilim dalı ve programlara öğrenci alınması ve mevcut öğrenci kontenjanlarının arttırılması,

Hedef 4.2 Nitelikli öğrenci sayısının arttırılması,

Stratejik Amaç 5: Kurum Kültürünü, Kimliğini ve Kurumsal Hafızayı Geliştirmek/Güçlendirmek

Hedef 5.1 Üniversitede aidiyet duygusu ve kurumsal bilincin geliştirilerek pekiştirilmesi,

Hedef 5.2 İç kontrol sisteminin etkin hale getirilmesi ve sahiplenilmesinin sağlanması,

Stratejik Amaç 6: Eğitim-Öğretim Kalitesini Arttırmak, Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Geliştirmek

Hedef 6.1 Ders programları ve içeriklerinin uluslararası eğitim programları ile uyumlu hale getirilmesi,

Hedef 6.2 Engelli öğrencilerin eğitim-öğretim faaliyetlerine yönelik altyapı çalışmalarının yapılması,

Hedef 6.3 Üniversitenin bilişim ve kütüphane-dokümantasyon altyapısının geliştirilerek, etkin bir şekilde kullanılmasının sağlanması,

Hedef 6.4 Öğrencilere yabancı dil hazırlık eğitiminin verilmesi için gerekli altyapının oluşturulması,

Hedef 6.5 Uzaktan eğitim sisteminin kurulması, geliştirilmesi ve uzaktan eğitim teknolojilerinden etkin bir şekilde yararlanılması,

Hedef 6.6 Proje Birimi tarafından, TÜBİTAK, DPT, TÜBA, AB vb. projelerin hazırlanması, yürütülmesi ve bilgilendirme konusunda çalışmaların yapılması,

Hedef 6.7 Ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımlanan makale ve yayın sayısının arttırılması,

Hedef 6.8 Araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi ve gerekli altyapının oluşturulması,

Stratejik Amaç 7: Üniversiteler, Toplum ve Mezunlarla İş Birliğini Geliştirmek ve Yerel Kalkınmaya Katkı Sağlamak

Hedef 7.1 ERASMUS kapsamında Avrupa Birliği ülkelerindeki üniversitelerle işbirliğinin arttırılması,

Hedef 7.2 FARABİ programı kapsamında üniversitelerle yapılan işbirliği sayısının arttırılması,

Hedef 7.3 ÜNİP (Üniversiteler Arası İşbirliği Programı) kapsamında anlaşma yapılan üniversite sayısının arttırılması,

Hedef 7.4 Öğretim elemanlarının, yurtiçinde ve yurtdışında kısa veya uzun süreli eğitim ve araştırma faaliyetlerine katılımlarının arttırılması,

Hedef 7.5 İktisadi kuruluşlarla işbirliğine gidilmesi ve bu bağlamda; seminer, kurs, staj vb. faaliyetlerin düzenlenmesi,

Hedef 7.6 Üniversitemiz laboratuvar altyapısının bölgedeki sanayi kuruluşlarının ihtiyacını karşılayabilecek nitelikte oluşturulması,

Hedef 7.7 Mezun olan öğrencilerin Üniversite ile ilişkilerinin devamının sağlanması, mezun takip sisteminin güçlendirilmesi,

Hedef 7.8 Sosyal, siyasi ve ekonomik sorunlara ilişkin akademik çalışmaların yapılması ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi,

Hedef 7.9 Bilimsel ve kültürel etkinliklerde Üniversitenin tanıtılması,

2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversite, 5018 sayılı Kanunda (II) sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur. Gelirleri ise;

a) Hazine yardımları,

b) Öz gelirlere olmaktadır.

Üniversitemizin 2016 yılına ait proje, ödenek ve kaynakları Tablo 1’de gösterilmiştir.

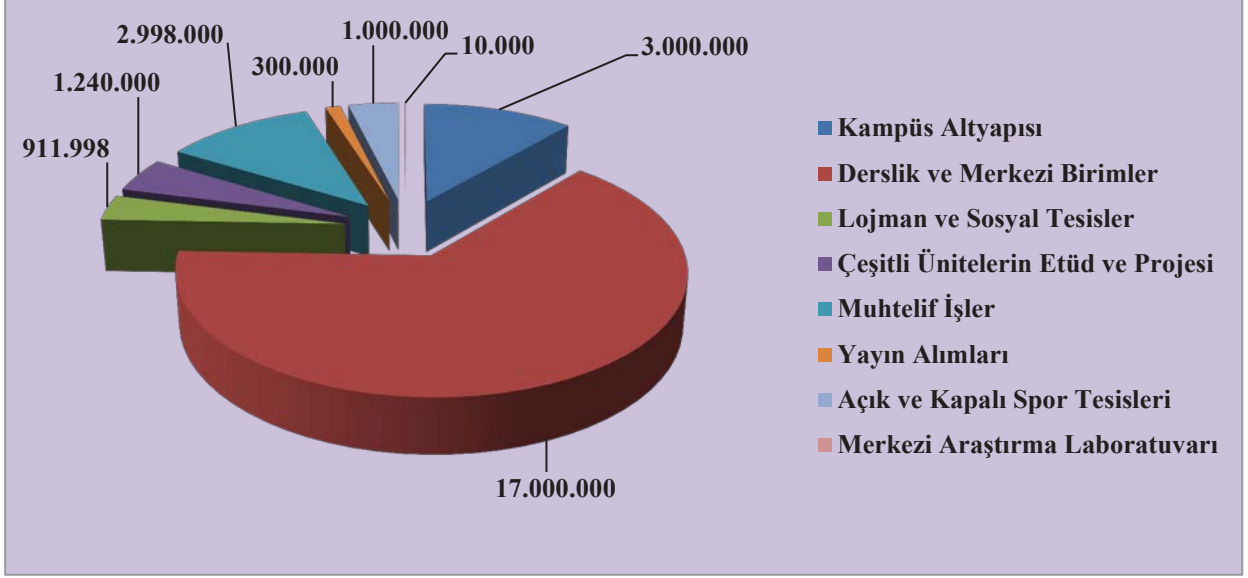
2016 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar

Tablo 1.

Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2016 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları		
			Özel Bütçe		Toplam
			Hazine	Öz gelir	
Eğitim	2009H031950	Derslik ve Merkezi Birimler	17.000.000	-	17.000.000
	2009H031960	Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	911.998	-	911.998
	2009H031940	Kampüs Altyapısı	3.000.000	-	3.000.000
	2016H034270	Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projeleri	1.240.000	-	1.240.000
	2016H034260	Muhtelif İşler	2.998.000	-	2.998.000
	2016H034250	Yayın Alımları	300.000	-	300.000
Spor	2010H050190	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	1.000.000	-	1.000.000
DKH	2010K121230	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	10.000	-	10.000
Genel Toplam			26.459.998	-	26.459.998

2016 yılında yatırım projelerine ilişkin olarak, aktarma ve ekleme dâhil tahsis edilen ödenek dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Grafik 1.



Yatırım Bütçesinin Projelere Dağılım Grafiği

2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Üniversite; 6 Fakülte, 2 Enstitü, 2 Yüksekokul, 4 Meslek Yüksekokulu ile hizmet vermektedir. Bu birimler, hizmetlerini toplam 2.127.700 m²'lik yerleşke alanı üzerindeki 119.090 m²'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitenin hizmet sunduğu açık ve kapalı alanların detayları Tablo 2'de verilmiştir.

Taşınmaz Durumu

Tablo 2.

Mevcut Yerleşkeler		Kapalı Alan (m ²)	Yerleşke Alanı (m ²)	Mülkiyet Durumu	Açıklama	
Kampüs Alanı	Rektörlük Hizmet Binası	8.000	2.000.000	Maliye hazinesi	Kampüs Yerleşkesi	
	Eğitim Fakültesi	31.600				
	Fen Edebiyat Fakültesi					
	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi					
	İletişim Fakültesi					
	İslami İlimler Fakültesi					
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi					
	Sağlık Yüksekokulu					
	Fen Bilimleri Enstitüsü					
	Sosyal Bilimler Enstitüsü					
	Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi					9.360
	Merkezi Kafeterya					6.186
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı					6.000
	Lojmanlar					16.500
	Konuk Evi					6.000
	Kongre ve Kültür Merkezi					7.500
	Kampüs Isı Merkezi					1.850
Kapalı Spor Salonu	9.000					
Kampüs Çarşısı	2.000					
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3.948	108.000	Maliye hazinesi	MYO yerleşkesi		
Teknik Bilimler MYO Lojmanları	3.029					
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3.317	7.200	Maliye hazinesi	Fen Edebiyat Fakültesi eski hizmet binası		
Malazgirt Meslek Yüksekokulu	4.800	12.500	Maliye hazinesi	MMYO yerleşkesi		
Genel Toplam		119.090	2.127.700			

2.6 2016 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI

2016 yılında 4 adet yeni proje yatırım programına dahil edilmiştir. 2016 yılında 3 adet yapım işi tamamlanmış olup, 2017 yılında 7 adet yapım işine devam edilecektir.

İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler

Tablo 3.

Sıra No	Projenin Adı	Karakteristiği	Başlama ve Hedeflenen Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı
1	2009H031940 Kampüs Altyapısı			
	Kampüs İçi Çevre Düzenlemesi	70.000 m ²	2013-2016	% 100
	Kampüs İçi Çevre Düzenlemesi	140.000 m ²	2016-...	-
2	2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler			
	Kongre ve Kültür Merkezi	7.500 m ²	2012-2016	% 100
	Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap	14.000 m ²	2013-...	% 26
	Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap	14.000 m ²	2014-2017	% 74
	İslami İlimler Fakültesi	14.000 m ²	2016-...	-
	Hangar	2.250 m ²	2016-2017	-
3	2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler			
	Lojman (48 Daire) ve Sosyal Tesis (Konuk Evi)	48 daire ve 6.000 m ²	2012-2016	% 100
	Lojmanlar 52 Daire	6.240 m ²	2016-...	-
4	2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri			
	Açık Spor Tesisleri	- 5.000 seyircili futbol sahası - 2 tenis kortu - 1 basketbol - 1 voleybol - 1 halı saha - sosyal tesis 2.000 m ²	2016-...	-

2.6.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2013 yılında ihalesi yapılan “Kampüs İçi Çevre Düzenlemesi (Peyzaj)” yapım işi, 2016 yılsonu itibariyle % 100’ü tamamlanmıştır.

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2016 yılında yatırım programına dahil edilen “Kampüs İçi Çevre Düzenlemesi” yapım işi devam etmektedir.



Resim 1. Kampüs Alanı

2.6.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2012 yılında ihalesi yapılan 7.500 m² kapalı alana sahip “Kongre ve Kültür Merkezi” yapım işinin, 2016 yılsonu itibari ile % 100’ü tamamlanmıştır.

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2013 yılında ihalesi yapılan 10.000 m² kapalı alana sahip “Fen Edebiyat Fakültesi 1’inci Etap” yapım işinin, 2015 yılsonu itibari ile % 26’sı tamamlanmış ve ihalesi feshedilmiştir. 2016 yılında 14.000 m²’ye revize edilerek 2017 yılında yeni ihale çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2014 yılında ihalesi yapılan 14.000 m² kapalı alana sahip “Fen Edebiyat Fakültesi 2’nci Etap” yapım işinin, 2016 yılsonu itibari ile % 74’ü tamamlanmış ve inşaat çalışmaları devam etmektedir.

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2016 yılında yatırım programına dahil edilen “İslami İlimler Fakültesi” yapım işinin, 2017 yılında ihale çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2016 yılında yatırım programına dahil edilen “Hangar” yapım işinin, 2017 yılında ihale çalışmalarına başlanması ve yapım işinin aynı yıl tamamlanması planlanmaktadır.



Resim 2. Kongre ve Kültür Merkezi



Resim 3. Kongre ve Kültür Merkezi (İ Görünüm)

2.6.2.1 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar



Resim 4. Kampüs Cami

Türkiye Diyanet Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Kampüs Cami'nin, inşaat çalışmaları devam etmektedir.



Resim 5. Gazze Cami

Muş Alparslan Üniversitesi Kalkındırma Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Gazze Cami'nin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

2.6.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler

“Lojman (48 Daire) ve Sosyal Tesis (Konuk Evi)” projesine bağlı olarak, 2012 yılında yatırım programına dâhil olan ve 2012 yılında ihalesi yapılan “6.000 m² Misafirhane ve 48 Daire Lojmanlar”ın, yapım işi, 2016 yılsonu itibari ile % 100’ü tamamlanmıştır.

“Lojmanlar ve Sosyal Tesisler” projesine bağlı olarak; 2016 yılında yatırım programına dahil edilen “Lojman (52 Daire)” yapım işinin, 2017 yılında ihale çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

2.6.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesine bağlı olarak 2015 yılında yatırım programına dahil edilen “Açık Spor Tesisleri” projesi yapım işinin, 2017 yılında ihale çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.



Resim 6. Açık Spor Tesisleri

2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" kapsamında “İleri Araştırma Makine Teçhizat Alımları” yapılmamıştır. 2017 yılında alım yapılması planlanmaktadır.

2.6.6 2016H034270 Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi

"Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi" kapsamında; 2016 yılı içerisinde proje çizimleri yapılmıştır.

2.6.7 2016H034260 Muhtelif İşler

"Muhtelif işler" kapsamında; “Bina Bakım-Onarım, Bilgisayar, Taşıt, Makine Teçhizat ve Mefruşat” ile ilgili mal ve hizmet alımları yapılmıştır.

2.6.8 2016H034250 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" kapsamında 2016 yılı içerisinde “Elektronik Yayın Alımı” ve “Basılı Yayın Alımı” yapılmıştır.

2.7 2016 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu

2016 yılı yatırım programında, Üniversitemiz için 24.010.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödenek toplamı 26.459.998₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 13.077.415₺ harcama yapılmış, harcanmayan 13.382.583₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 49'dur.

2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

Çok yıllık proje ödeneklerinin talep edilen düzeyde tahsis edilememesi; yatırımların tamamlanma sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olmaktadır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Bu durum; Kamu İhale Kurulu'nun görüşü gereken hallerde, ihalelerin ve alımların yapılması sürecinde, zaman kaybına neden olmaktadır. Ayrıca aciliyet arz eden durumlarda yapılacak ihale ve alımlara engel teşkil etmektedir.

3. 2016 YILI PROJE UYGULAMALARI

3.1 Devam Eden Projeler

3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri

3.1.1.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı

“Kampüs Altyapısı” projesi kapsamında, 2016 yılı bütçesinden 3.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 144.170₺ harcama yapılmış, harcanmayan 2.855.830₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 5'tir.

3.1.1.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesi kapsamında, 2016 yılı bütçesinden 17.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. “Derslik ve Merkezi Birimler” projesi kapsamında toplam 9.502.110₺ harcama yapılmış, harcanmayan 7.497.890₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 56'dır.

3.1.1.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler

“Lojman (48 Daire) ve Sosyal Tesis (Konuk Evi)” projesi kapsamında, 2016 yılı bütçesinden 2.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan eklemeler sonucunda ödenek 911.998₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 909.998₺ harcama yapılmış, harcanmayan 2.000₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 99.7'dir.

3.1.1.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesi kapsamında, 2016 yılı bütçesinden 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır.

3.1.1.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" için, 2016 yılı bütçesinden ileri araştırma makine-teçhizat alımları kapsamında, 10.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır.

3.1.1.6 2016H034270 Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi

"Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi" için, 2016 yılı bütçesinden 200.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan eklemeler sonucunda ödenek 1.240.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır.

3.1.1.7 2016H034260 Muhtelif İşler

"Muhtelif İşler" için, 2016 yılı bütçesinden 2.498.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 2.998.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 2.384.982₺ harcama yapılmış, harcanmayan 613.018₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 80'dir.

3.1.1.7.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri

2016 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için, 250.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yapılan eklemelerle ödenek miktarı 750.000₺'ye ulaşmıştır. Ödeneğin 480.322₺'si harcanmış, harcanmayan 269.678₺ tutarındaki ödenek ise tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 64'tür.

Tablo 4.

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Hizmet Binası Bakım ve Onarım	750.000	480.322	% 64
Toplam	750.000	480.322	% 64

3.1.1.7.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları

2016 yılı bütçesinden makine, teçhizat ve mefruşat alımları için, 1.836.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin 1.567.343₺'si harcanmıştır. Harcanmayan 268.657₺ tutarındaki ödenek ise tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 85'tir.

Tablo 5.

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Büro Mefruşatı Alımları	1.836.000	313.621	% 85
Sosyal Tesis Mefruşatı Alımları		544.222	
Diğer Mefruşat Alımları		84.648	
Büro Makinaları Alımları		66.073	
İşyeri Makine Teçhizat Alımları		167.310	
Diğer Makine Teçhizat Alımları		266.190	
Atölye Gereçleri Alımları		12	
Zirai Gereçler Alımları		2.431	
Diğer Avadanlık Alımları		15.987	
Sabit İş Makinası Alımları		92.040	
Hareketli İş Makinası Alımları		14.809	
Toplam		1.836.000	

3.1.1.7.3 Bilgisayar Alımları

2016 yılı bütçesinden bilgisayar alımı için, 250.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenegin 337.317₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneye oranı % 135'tir.

Tablo 6.

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Bilgisayar Alımları	250.000	337.317	% 135
Toplam	250.000	337.317	% 135

3.1.1.7.4 Taşıt Alımları

2016 yılı bütçesinden taşıt alımları için, 76.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır.

Tablo 7.

Alınan Taşıtın Cinsi	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Kara Taşıtı Alımları	162.000	149.371	% 92
Toplam	162.000	149.371	% 92

3.1.1.8 2015H034360 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" için, 2016 yılı bütçesinden yayın alımları kapsamında 300.000₺, ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 136.155₺ harcama gerçekleşmiş, harcanmayan 163.845₺ tutarındaki ödenek ise tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı % 45'tir.

Tablo 8.

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	100.000	17.176	% 17
Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	200.000	118.979	% 59
Toplam	300.000	136.155	% 45

3.2 TAMAMLANAN PROJELER

3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi

Tablo 9.

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031940	Kampüs İçi Çevre Düzenlemesi (Peyzaj)	Muş Alparslan Üniversitesi
2009H031950	Kongre ve Kültür Binası	Muş Alparslan Üniversitesi
2009H031960	Lojman (48 Daire) ve Sosyal Tesis(Konuk Evi)	Muş Alparslan Üniversitesi

2013 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Kampüs İçi Çevre Düzenlemesi (Peyzaj)” yapım işi 2016 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

2013 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Kongre ve Kültür Binası” yapım işi 2016 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.2013 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Lojman (48 Daire) ve Sosyal Tesis(Konuk Evi)” yapım işi 2016 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.



Resim 5. Konuk Evi

3.2.2 Proje Tamamlanma Raporu

2016 yılı içinde tamamlanan projelerin detay bilgileri aşağıdaki “Proje Tamamlanma Raporu” başlıklı tablolarda verilmiştir.

Tablo 10.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri				Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2009H031940					
Proje Adı	Kampüs İçi Çevre Düzenlemesi (Peyzaj)					
Sektör/Alt Sektör	Eğitim					
Proje Amacı						
Proje Yeri	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
Karakteristiği	70.000 m ²					
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2013-2016					
Proje Sözleşmesi Tarihi				İhale Sözleşme Bedeli	5.700.000	
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
	7.342.221	5.700.000			10.745.829	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla			2016 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2013)						
2013		590.828			590.828	
2014		3.861.829			3.861.829	
2015		2.745.396			2.745.396	
2016		144.169			144.169	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda	Farklı yerleşkelerde bulunan birimlerin kampüs alanına taşınması, sayısı artan öğrenci ve personelin dinlenme, sosyal ihtiyaçlarının karşılanacağı ortamın sağlanması.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları	Öğrenci ve personelin sosyal ihtiyaçlarının karşılanması için kampüs içinde yeşil alan ve çevre düzenlemesi yapılmıştır.					
Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Kampüs içi çevre düzenlemesinde, arazinin kısmen uygunsuz yapısı nedeniyle sorunlarla karşılaşmış ve sorunlara iş artışıyla kısmen çözüm bulunmuştur.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

Tablo 11.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri				Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2009H031950					
Proje Adı	Kongre ve Kültür Merkezi					
Sektör/Alt Sektör	Eğitim					
Proje Amacı						
Proje Yeri	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
Karakteristiği	7.500 m ²					
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2012-2016					
Proje Sözleşmesi Tarihi			İhale Sözleşme Bedeli		12.365.000	
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
	15.354.312	12.365.000			20.860.000	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla			2016 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2013)						
2013		5.066.643			5.066.643	
2014		4.361.055			4.361.055	
2015		4.797.522			4.797.522	
2016		1.129.092			1.129.092	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda	Kongre, konferans, sempozyum, seminer vb. ihtiyacının karşılanması.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları	Ulusal ve uluslararası konferanslara ve toplantılara ev sahipliği yapması.					
Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Proje tutarı (maliyeti) İhale sözleşme bedelini (KDV dahil) aştığından %10 iş artışına gidilerek sorun çözülmüştür.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

Tablo 12.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
Proje No	2009H031960					
Proje Adı	Lojman (48 Daire) ve Sosyal Tesis (Konuk Evi)					
Sektör/Alt Sektör	Eğitim					
Proje Amacı						
Proje Yeri	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
Karakteristiği	12.000 m ²					
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2013-2016					
Proje Sözleşmesi Tarihi				İhale Sözleşme Bedeli	8.545.000	
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
	11.023.606	8.545.000			15.942.998	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla			2016 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2013)						
2013		5.671.245			5.671.245	
2014		2.198.427			2.198.427	
2015		2.243.936			2.243.936	
2016		909.998			909.998	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda	Artan personel sayısı nedeni ile konaklamadan kaynaklanan sıkıntıların giderilmesi.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları	Üniversitenin gelişmesine paralel olarak doğacak olan konaklama ve barınma sorunlarının azami seviyeye düşürülmesi.					
Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Proje tutarı (maliyeti) İhale sözleşme bedelini (KDV dahil) aştığından %10 iş artışına gidilerek sorun çözülmüştür.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

ÖNERİLER

Üniversitemizin fiziki yapısının daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin maksimum düzeyde karşılanması,

Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler; kalifiye teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi veya akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılması,

Ödeneklere bloke konulmaması ve bloke edilen ödeneklerin serbest bırakılmasında esnek davranılması,

4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulunun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ve makine teçhizat ile diğer alımlar için aciliyet arz eden ihtiyaçları karşılamak üzere bu maddeler kapsamında yapılacak harcamaların, Kamu İhale Kurulunun görüşü olmaksızın, ödeneklerin en az % 50'sine kadar harcama izninin verilmesi şeklinde değiştirilmesi önem arz etmektedir.

Yukarıda belirtilen öneriler dikkate alındığı takdirde, daha etkin ve verimli hizmetlerin gerçekleştirileceği öngörülmektedir.

2016 Yılı Kamu Yatırımları Özeti

Kurum Adı : Muş Alparslan Üniversitesi
Bütçe Türü : Özel Bütçe

Tablo 13.

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2015 Yıl Sonu Kümülatif Harcama			2016 Yılı Program Ödenek (KBÖ)			2016 Yılı Revize Ödenek			2016 Yılı Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	8		155.255.830			142.601.215		24.000.000			26.449.998			13.077.415	
Sağlık															
Diğer Kamu Hizmetleri	1		6.254.000			2.621.259		10.000			10.000			0	
İktisadi															
Sosyal															
Toplam	9		161.509.830			145.222.474		24.010.000			26.459.998			13.077.415	